9月 大銀セミナー（半日コース）のご案内

～決算書を経営の羅針盤に変える！～

業績向上を目指す決算書活用セミナー

（経理・財務部門の担当者、管理者、経営幹部、幹部候補の方対象）

決算書は会社の成績表であり、そこに書いてある数字を理解することで会社の実態を知ることができます。

本セミナーでは、決算書をフル活用するために決算書の見るべきポイント、財務分析に必要な「決算書の読み方」、財務状況の良し悪しを判断するための「モノサシ」、事業計画書を作成する際の決算書の活かし方等についてわかりやすく解説します。

【 講義内容 】

1．決算書とは
（1）企業の経済活動の内容を記録・集計したもの
（2）貸借対照表と損益計算書
2．自社の現在地を知る
（1）従業員1人当たりの粗利益、純利益、自己資本額
（2）自社の現状分析と業界平均比較
3．お金のブロックパズル
（1）会社のお金の流れの全体図
4．財務分析の目的と4つの視点
（1）安全性、収益性、効率性、成長性
5．会社は粗利で生きている
（1）「粗利を増やすこと」は最大の目的
（2）粗利を増やすには！
6．企業の戦略や経営活動と、決算書の数字の変化を結びつける
（1）経営改善への活かし方

【 開催日時 】 **2025年9月19日(金) 13：00～16：30（半日コース）**

【 講　師 】 株式会社キーフォーサクセス　代表取締役
経営コンサルタント **菊池 武司 氏**

プロフィール　税理士事務所勤務を経て中小企業診断士として独立。2010年7月（株）キーフォーサクセス設立。2013年経営革新等認定支援機関登録（診断士では県内1号）
【事業・組織・財務】の三つの切り口で企業実態の把握分析を行い、組織作りに注力したコンサルスタイルで企業の業績を改善。ランチェスター戦略を軸とした多様なノウハウで企業組織に新しい風を吹き込み、地域1位づくり、実現性のある将来構想を提供するなどのコンサルティングを行っている。

【 定　員 】 **30名** ※定員になり次第、締め切りとさせていただきますので、お早めにお申し込み下さい。

【 会　場 】 **大分銀行宗麟館　5階大会議室** ※諸般の事情により会場変更となる場合があります。
（大分市東大道1丁目9番1号）※JR大分駅「上野の森口」（南口）から徒歩4分

【 受講料 】（1名様につき）

DKK会員:9,900円（税込）	DKK会員プラス:7,920円（税込）	非会員:19,800円（税込）

・開催日前日以降のキャンセルは、当社規定のキャンセル料が発生いたします。
・「参加証」は郵送にてお届けいたします。当日ご持参下さい。
・諸般の事情により延期もしくは中止させていただく場合があります。詳細は当社ホームページでお知らせいたします。あらかじめご了承ください。

【お問い合わせ】 ㈱大銀経済経営研究所　TEL：097－533－8111

ホームページ〔https://www.dkk-oita.co.jp/support/seminar/〕からもお申し込みいただけます！

【FAX：097-533-6888】
（株）大銀経済経営研究所　宛

「業績向上を目指す決算書活用セミナー」
参加申込書

2025.9.19（金）開催

事業所名	TEL FAX
所在地　〒	大分銀行お取引店 本店　・（　　）支店・出張所
いずれかに○を 1．会　員　　2．非会員	連絡担当者　　所属･役職名

参　加　者　名	所属部署・役職名	年　齢
（フリガナ）		
（フリガナ）		

◇個人情報保護法に定義する個人情報に該当する情報は、開催者で実施する事業に利用します。従って、当該個人情報の第三者（業務受託者を除く）への提供または開示はしません。ただし、参加者の同意がある場合及び法令等に基づき要請された場合には、当該個人情報を提供できるものとします。